

Compte administratif 2014

Compte de gestion - Affectation du résultat

Note de synthèse

Les principales tendances :

- le plan de redressement des comptes publics de 50 milliards affecte pour la première année la DGF (dotation globale de fonctionnement) 6
- le résultat de fonctionnement progresse néanmoins de 0,9 M€ et s'établit à 31,7 M€. C'est la conséquence d'une maîtrise des dépenses de fonctionnement et d'un territoire qui reste attractif 7
- un autofinancement net stabilisé à 7,5 M€ pour la troisième année consécutive..... 10
- une dette maîtrisée avec un délai moyen de remboursement de 8,8 ans 11
- 42,5 M€ de dépenses d'équipement en investissement pour le rayonnement de Perpignan et la qualité de vie des Perpignanais 12
- les taux de fiscalité bloqués et parmi les plus bas du Languedoc-Roussillon 15

La mairie est-elle ouverte 24 h/24 ?

Oui!

www.mairie-perpignan.fr

ou par
smartphone



L'application « Ville de Perpignan » est téléchargeable :
 • pour Android® sur Google play,
 • pour Iphone® sur Apple Store®.

Nouvelles technologies : développement de l'application Ville pour smartphones.

●●● SOMMAIRE

▶▶ LES CHIFFRES CLES :

☞ PRESENTATION GLOBALE _____ 1

▶▶ LES PRINCIPALES TENDANCES :

☞ LE PLAN DE REDRESSEMENT DES COMPTES PUBLICS DE 50 MILLIARDS
AFFECTE POUR LA 1^{ère} ANNEE LA DGF _____ 6

☞ LE RESULTAT DE FONCTIONNEMENT PROGRESSE NEANMOINS DE 0,9 M€
ET S'ETABLIT A 31,7 M€. C'EST LA CONSEQUENCE D'UNE MAITRISE DES DEPENSES
DE FONCTIONNEMENT ET D'UN TERRITOIRE QUI RESTE ATTRACTIF _____ 7

☞ UN AUTOFINANCEMENT NET STABILISE A 7,5 M€ POUR
LA 3^e ANNEE CONSECUTIVE _____ 10

☞ UNE DETTE MAITRISEE AVEC UN DELAI MOYEN
DE REMBOURSEMENT DE 8,8 ANS _____ 11

☞ 42,5 M€ DE DEPENSES D'EQUIPEMENT EN INVESTISSEMENT POUR LE
RAYONNEMENT DE PERPIGNAN ET LA QUALITE DE VIE DES PERPIGNANAIS _____ 12

☞ LES TAUX DE FISCALITE BLOQUES ET PARMIS LES PLUS BAS
DU LANGUEDOC-ROUSSILLON _____ 15

▶▶ CONCLUSION _____ 16

▶▶ LES CHIFFRES CLES

/ REALISATIONS DE L'EXERCICE _____ 237,1 M€

→ **172,8 M€** EN FONCTIONNEMENT

→ **64,3 M€** EN INVESTISSEMENT

/ DEPENSES D'EQUIPEMENT _____ 42,5 M€

/ AUTOFINANCEMENT BRUT _____ 26,3 M€

/ AUTOFINANCEMENT NET _____ 7,5 M€

/ DETTE

→ TAUX MOYEN D'INTERET _____ **3,16 %**

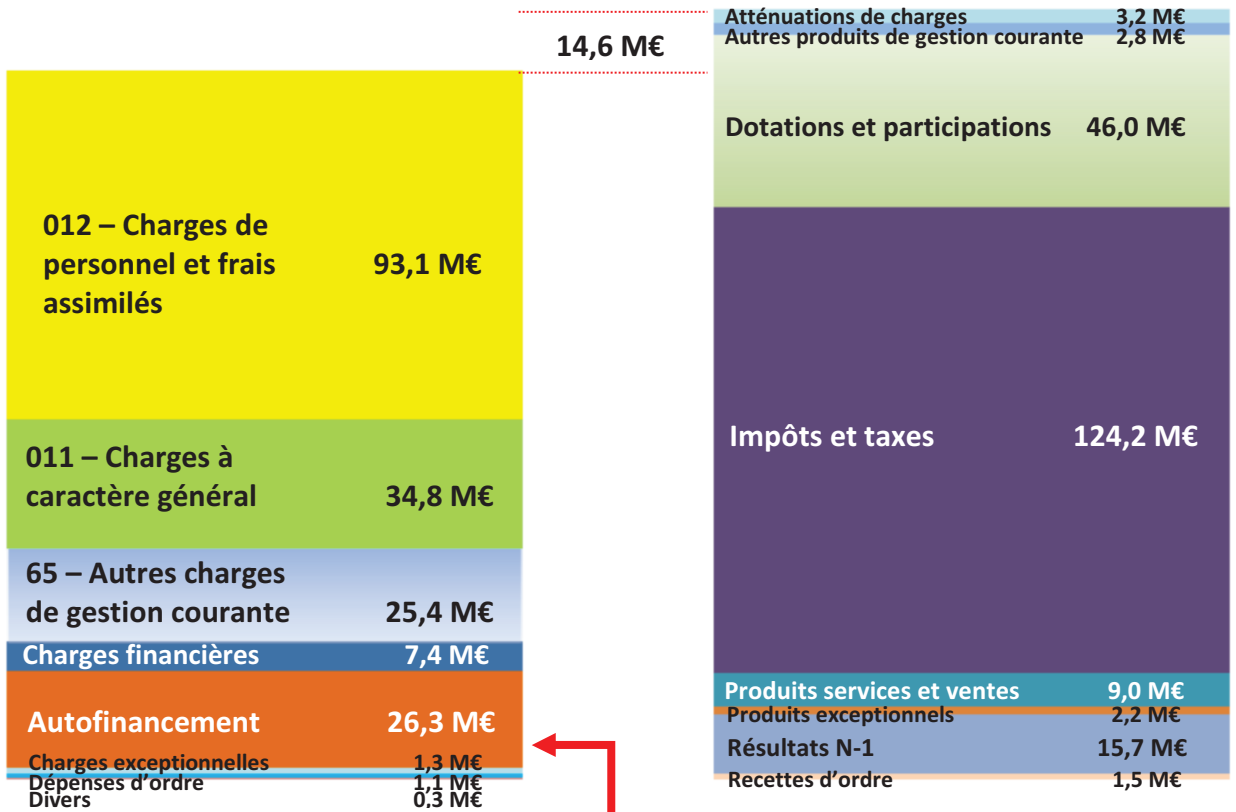
→ DELAI MOYEN DE REMBOURSEMENT

DU STOCK DE DETTE _____ **8,8 ans**

FONCTIONNEMENT

189,7 M€

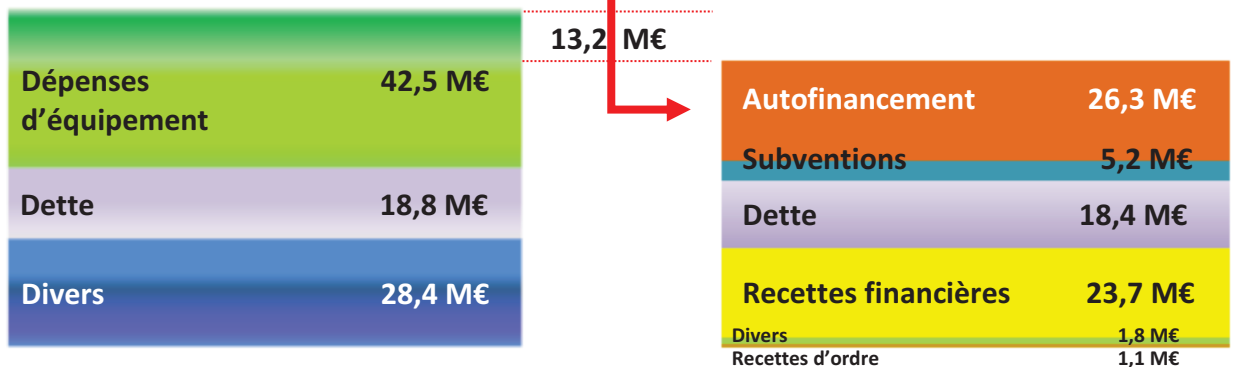
204,6 M€



INVESTISSEMENT

89,7 M€

76,5 M€



Globalement, le Compte Administratif 2014 du budget principal se présente ainsi :

	INVESTISSEMENT		FONCTIONNEMENT	
	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
PREVISIONS	139 100 000,00	139 100 000,00	195 736 000,00	195 736 000,00
Virement de la section de fonctionnement vers la section d'investissement(*)		17 000 000,00	17 000 000,00	
Total prévisions (hors virement)	139 100 000,00	122 100 000,00	178 736 000,00	195 736 000,00
Pour info, Résultat 2013 inclus dans les prévisions	25 448 391,46			** 15 688 290,55
Opérations de l'exercice : réalisations	64 342 128,75	59 548 062,82	172 777 881,12	188 748 340,76
Total réalisations (avec résultat 2013)	89 790 520,21	59 548 062,82	172 777 881,12	204 436 631,31
Solde de clôture avant affectation du résultat	30 242 457,39			31 658 750,19

(*) Ce virement ne sera réalisé qu'après le vote du Compte Administratif et l'affectation des résultats

(**) Après affectation des résultats

Ainsi :

	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT
Solde de clôture avant affectation du résultat N	-30 242 457,39	31 658 750,19
Affectation du résultat N	17 000 000,00	-17 000 000,00
Solde de clôture après affectation du résultat N	-13 242 457,39	14 658 750,19

Le résultat global de clôture (investissement, hors restes à réaliser, et fonctionnement) s'élève à 1.416.292,80 €.

SECTION DE FONCTIONNEMENT

	2014
Gestion des services	
*DEPENSES	
011 Charges à caractère général	34 804 423,34
012 Charges de personnel et frais assimilés	93 097 107,18
014 Atténuations de produits	30 000,00
65 Autres charges de gestion courante	25 391 700,95
656 Frais de fonctionnement des groupes d'élus	264 097,80
TOTAL DES DEPENSES DE GESTION COURANTE	153 587 329,27
*RECETTES	
013 Atténuations de charges	3 157 633,28
70 Produits des services, du domaine et ventes diverses	8 976 758,26
73 Impôts et taxes	124 178 258,59
74 Dotations et participations	45 959 228,98
75 Autres produits de gestion courante	2 760 881,00
TOTAL DES RECETTES DE GESTION COURANTE	185 032 760,11
EXCEDENT BRUT COURANT	31 445 430,84
Résultat financier	
66 Charges financières	7 450 874,00
76 Produits financiers	8 560,41
RESULTAT FINANCIER	-7 442 313,59
Résultat exceptionnel	
*67 Charges exceptionnelles	1 325 170,11
*77 Produits exceptionnels	2 241 520,88
RESULTAT EXCEPTIONNEL	916 350,77
78 Reprises sur provisions	0,00
TOTAL DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT	162 363 373,38
TOTAL DES RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT	187 282 841,40
RESULTAT DES OPERATIONS REELLES	24 919 468,02
TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT	10 414 507,74
TOTAL DES RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT	1 465 499,36
TOTAL DEPENSES	172 777 881,12
TOTAL RECETTES	188 748 340,76
Résultat reporté N-1	15 688 290,55
TOTAL GENERAL RECETTES	204 436 631,31
Solde de clôture avant affectation du résultat	31 658 750,19
Solde de clôture après affectation du résultat	14 658 750,19

SECTION D'INVESTISSEMENT

	2014
TOTAL DES DEPENSES D'EQUIPEMENT	42 464 512,21
13 Subventions d'investissement	6 239,00
16 Emprunts et dettes assimilées	18 766 595,68
27 Autres immobilisations financières	1 775,95
TOTAL DES DEPENSES FINANCIERES	18 774 610,63
45 Total des opérations pour compte de tiers	860 118,01
TOTAL DES DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT	62 099 240,85
13 Subventions d'investissement	5 222 114,40
16 Emprunts et dettes assimilées (hors 165)	18 390 839,00
20 Immobilisations incorporelles (sauf 204)	18 330,50
204 Subventions d'équipement versées	1 912,50
21 Immobilisations corporelles	39,53
23 Immobilisations en cours	175 382,77
TOTAL DES RECETTES D'EQUIPEMENT	23 808 618,70
10 Dotations, fonds divers et réserves (hors 1068)	8 424 929,59
1068 Excédents de fonctionnement capitalisés	15 100 000,00
138 Autres subventions d'investissement non transférables	198 045,95
165 Dépôts et cautionnements reçus	13,80
27 Autres immobilisations financières	576,60
TOTAL DES RECETTES FINANCIERES	23 723 565,94
45 Total des opérations pour compte de tiers	823 981,90
TOTAL DES RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT	48 356 166,54
OPERATIONS D'ORDRE A L'INTERIEUR DE LA SECTION	
Opérations patrimoniales dépenses	777 388,54
Opérations patrimoniales recettes	777 388,54
OPERATIONS D'ORDRE DE SECTION A SECTION	
Dépenses	1 465 499,36
Recettes	10 414 507,74
TOTAL DEPENSES DE L'EXERCICE	64 342 128,75
TOTAL RECETTES DE L'EXERCICE	59 548 062,82
Résultat reporté N-1 en dépenses	25 448 391,46
TOTAL DEPENSES AVEC RESULTAT REPORTE	89 790 520,21
Affectation du résultat de fonctionnement N	17 000 000,00
TOTAL RECETTES AVEC AFFECTATION DU RESULTAT	76 548 062,82
Solde de clôture après affectation du résultat N	-13 242 457,39

▶ LES PRINCIPALES TENDANCES

☞ LE PLAN DE REDRESSEMENT DES COMPTES PUBLICS DE 50 MILLIARDS AFFECTE POUR LA 1^{ère} ANNEE LA DGF

Le plan de réduction des dépenses publiques de 50 milliards concernera les collectivités à hauteur de 11 milliards. Ainsi une contrainte financière, inconnue jusqu'ici, débute en 2014 dans le cadre de la loi de finances 2014 qui lance le processus de baisse des dotations globales de fonctionnement (DGF), jusqu'alors inédit.

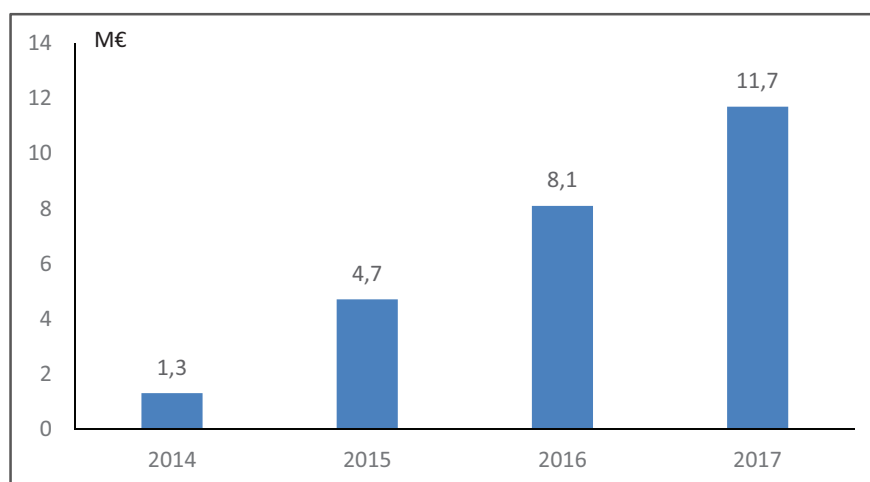
La réduction globale est de 1,5 Md€ en 2014. Elle sera de 3,3 Md€ pour chacune des années suivantes de 2015 à 2017.

REPERCUSSIONS SUR LE BUDGET DE PERPIGNAN

- **La ponction sur la DGF, conséquence de l'effort de 11 Md€**

Inscrite dans la loi de finances et calculée en fonction d'un pourcentage appliqué aux recettes réelles de fonctionnement, la ponction sur la DGF de Perpignan s'élèvera à 11,7 M€ en 2017 soit une baisse cumulée de l'ordre de 26 M€ sur 4 ans.

PONCTION SUR LA DGF DE PERPIGNAN



La sévère diminution de la DGF et des variables d'ajustement sont néanmoins en partie compensées en 2014, d'une part par l'augmentation de la population, et d'autre part par l'évolution de la DSU et du FPIC.

LE RESULTAT DE FONCTIONNEMENT PROGRESSE NEANMOINS DE 0,9 M€ ET S'ETABLIT A 31,7 M€. C'EST LA CONSEQUENCE D'UNE MAITRISE DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT ET D'UN TERRITOIRE QUI RESTE ATTRACTIF

Comme en 2013, l'amélioration constatée dans le rapport d'observations définitives de la Chambre Régionale des Comptes (CRC), exercices 2007 et suivants (2012), se confirme donc aussi en 2014.

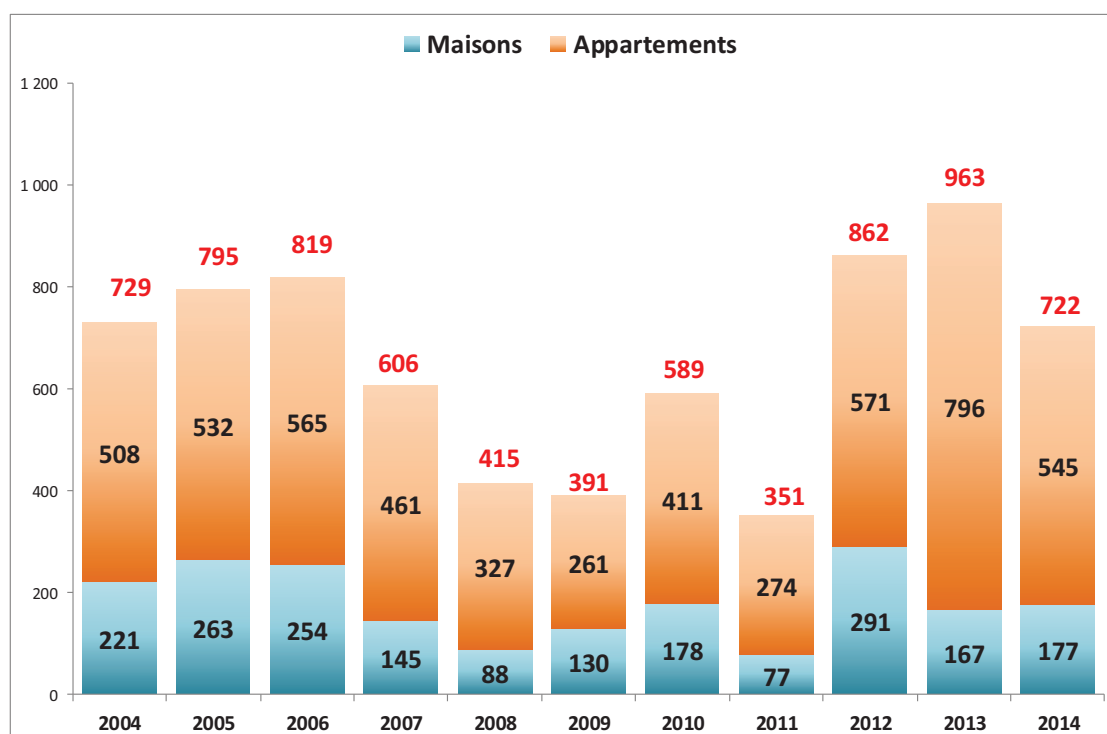
« La situation financière du budget principal montre un excédent de fonctionnement, une capacité d'autofinancement et un résultat comptable en hausse. La capacité de désendettement, qui mesure le nombre d'années d'autofinancement théoriquement nécessaires au remboursement intégral de la dette, est en amélioration globale. » (synthèse, point 2 p. 4).

✓ **Un territoire attractif qui génère des recettes dynamiques**

Malgré les effets de la crise, l'attractivité du territoire de Perpignan produit une certaine dynamique dans les recettes.

Ainsi, 2014 reste une année soutenue pour la construction de logements sur Perpignan avec un solde net de 722 appartements/maisons créés.

LOGEMENTS CRES 2004/2014 (SOLDE NET)



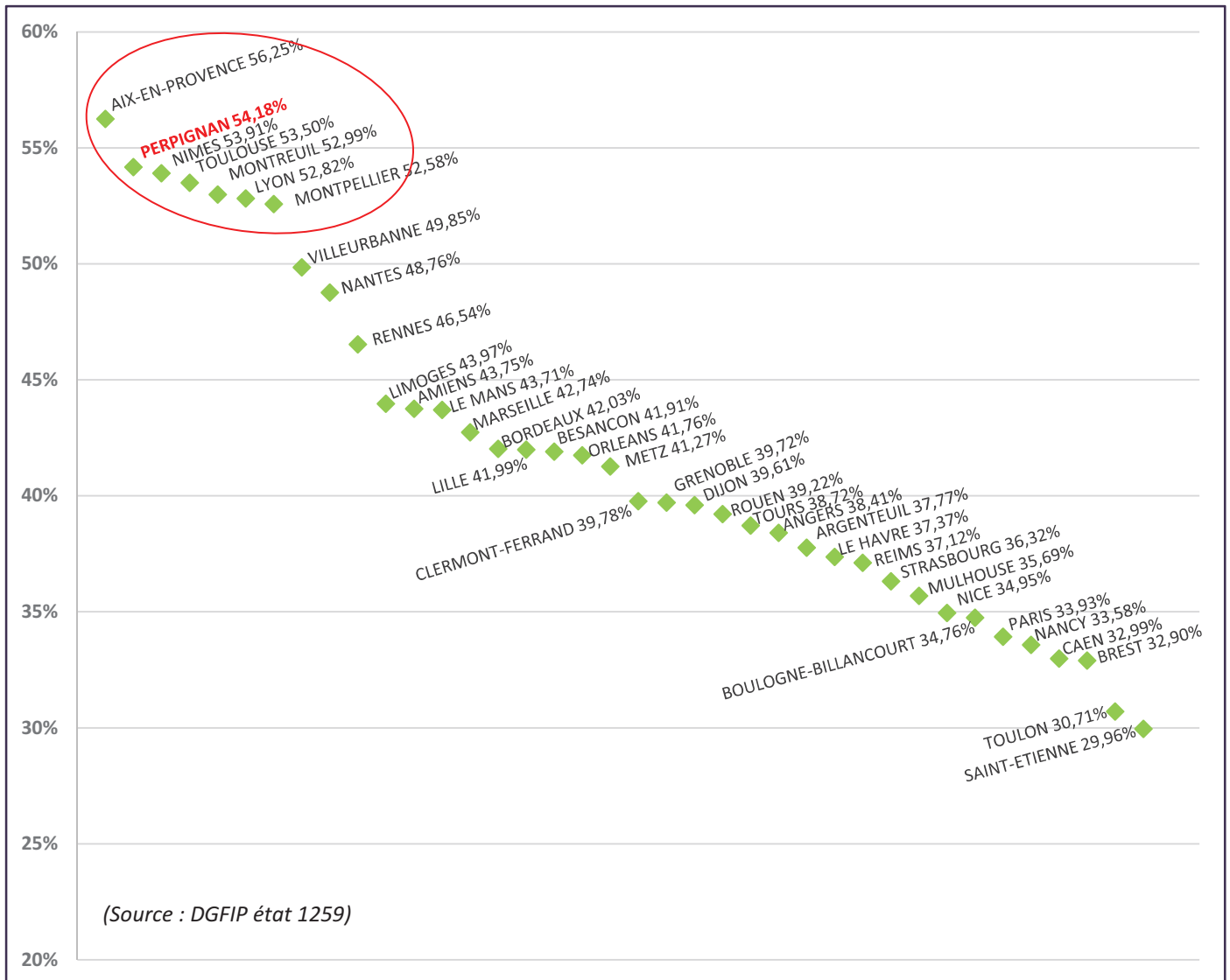
(Source : état fiscal 6034 NR)

Cette attractivité immobilière sur la Ville est génératrice d'emplois et de recettes notamment grâce à l'assiette fiscale qui progresse.

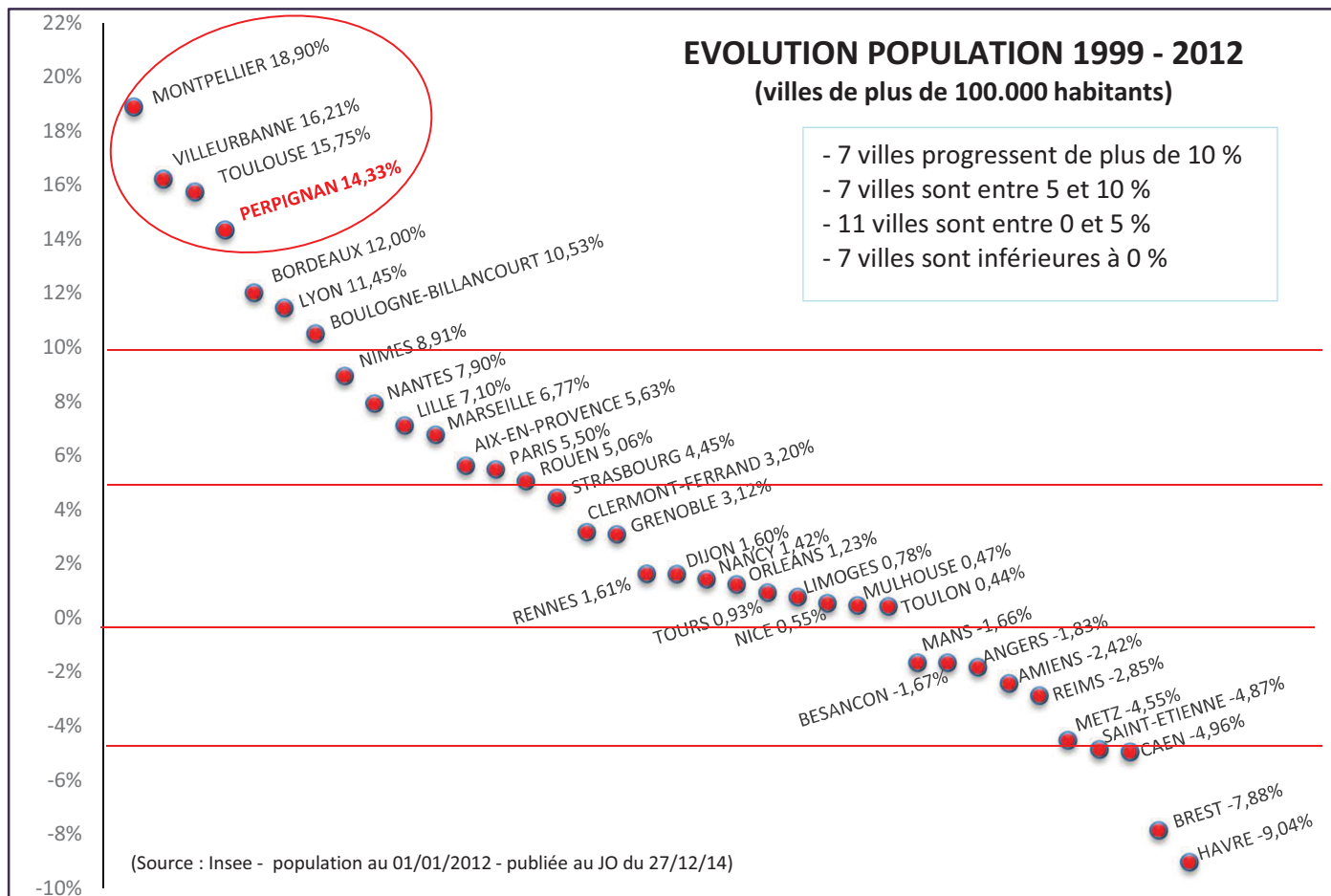
Perpignan connaît la 2^e plus forte progression de bases fiscales du foncier bâti (villes de plus de 100.000 habitants). Celles-ci sont déterminées par l'administration fiscale à chaque nouvelle construction qui se réalise sur la Ville. Ces bases concernent à la fois les secteurs habitat et économie.

Sur Perpignan, l'habitat pèse pour environ 70 % des bases foncières et le poids de l'économie progresse régulièrement pour passer, en quelques années, de 28 à 32 %.

PERPIGNAN, 2^e VILLE DE FRANCE POUR LA DYNAMIQUE DES BASES FISCALES DE FONCIER BÂTI SUR 2002/2013



Perpignan fait partie des villes françaises dont la progression de la population est la plus importante. Perpignan est au 4^e rang avec une hausse de 12,24 %. Seulement 6 villes ont une croissance supérieure à 10 %.



Les autres recettes :

- **Les dotations de péréquation verticale (DSU/DNP) progressent de 690 K€ en 2014** grâce à la progression de la population ce qui compense en partie la forte diminution de la DGF (1,2 M€) et des compensations fiscales, variables d’ajustement (233 K€).

- **Le FPIC**, instauré par la loi de finances 2012, continue sa progression liée à la montée en puissance de l’enveloppe : **1,253 M€ en 2014**.

Ce fonds de péréquation horizontale, qui concerne l’ensemble du bloc communal, a permis en 2014 de redistribuer 750 M€.

- **Les droits de mutation**, concernant le marché immobilier à la revente, **s’établissent à 3,6 M€**.

✓ **Des dépenses de fonctionnement maîtrisées et un service public de qualité**

- **Les dépenses de personnel progressent de 3 %**, alors même que les effectifs sont stables et que le point d'indice est gelé ! Cette hausse s'explique par les décisions gouvernementales qui s'imposent aux collectivités comme l'augmentation des cotisations (CNRACL) qui représente 0,9 M€ (pour la 2^e année consécutive), le glissement vieillesse technicité (0,5 M€), la revalorisation de la catégorie C (0,9 M€).

- Les charges à caractère général (chapitre 011) progressent de 0,6 %.

- **Les autres charges de gestion courante diminuent de 0,57 %.**

Perpignan vise l'excellence pour ses services publics à la population : résultat des moyens alloués (financiers, humains et matériels) pour atteindre ces objectifs de qualité de services publics, des labels reconnus récompensent la Ville dans divers domaines positionnant Perpignan parmi les rares villes de France disposant de telles distinctions.

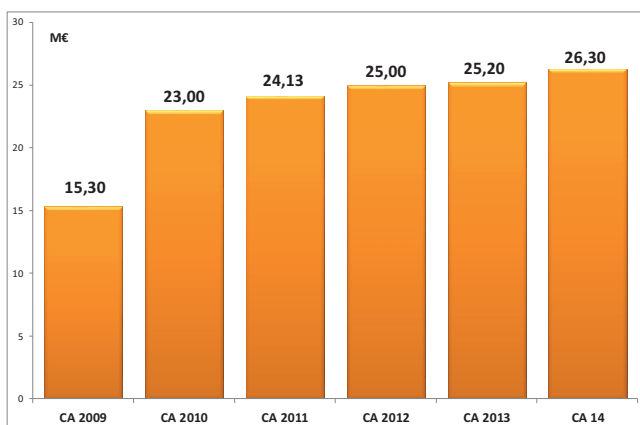
L'évolution des dépenses de fonctionnement est impactée par l'ouverture de nouveaux services publics et équipements pour la population, mais aussi par des décisions imposées par le gouvernement, notamment, les nouveaux rythmes scolaires qui constituent une dépense nouvelle de 1,5 M€.

☞ **UN AUTOFINANCEMENT NET STABILISE A 7,5 M€ POUR LA 3^e ANNEE CONSECUTIVE**

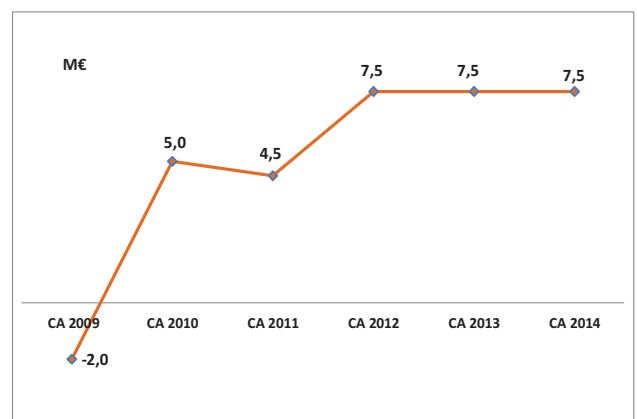
L'objectif de maintenir un autofinancement élevé répond à la volonté de conserver un niveau soutenu des dépenses d'équipement alors même que les subventions d'investissement sont en diminution (fin du dispositif ANRU) et que le stock de dette diminue.

Avec l'autofinancement en progression, le délai moyen de remboursement du stock de dette est en diminution sensible (voir page 11).

AUTOFINANCEMENT BRUT



AUTOFINANCEMENT NET



Une fois l'intégralité de la dette remboursée (capital et intérêt), il reste 7,5 M€ pour autofinancer des dépenses d'équipement.

☞ UNE DETTE MAITRISEE AVEC UN DELAI MOYEN DE REMBOURSEMENT DE 8,8 ANS

••● LES CHIFFRES CLES

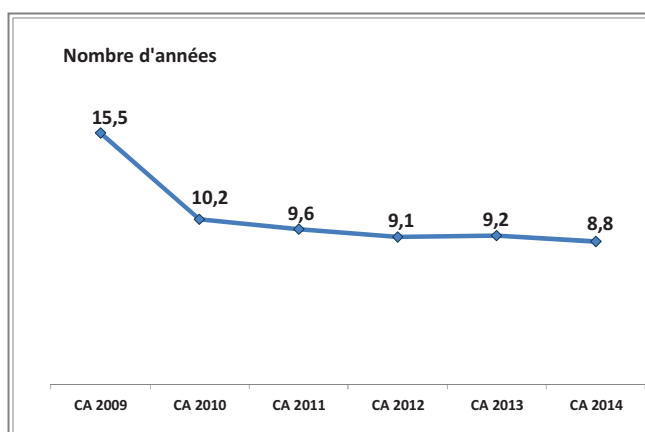
▶ Annuité.....	26,6 M€
▶ Capital.....	18,8 M€
▶ Intérêt.....	7,8 M€
▶ Stock de dette	231,5 M€
▶ Taux d'intérêt moyen	3,1 %
▶ Délai moyen de remboursement du stock de dette :	8,8 ans

Perpignan a fait le choix de répartir sur la durée d'utilisation de l'équipement, le coût de l'investissement sur les utilisateurs présents et futurs.

Le recours maîtrisé à l'emprunt était nécessaire. L'investissement est donc financé, en partie, par emprunt à taux fixes très attractifs en sécurisant les années à venir.

Pour maintenir un niveau élevé d'investissement, sans augmenter le stock de dette, les subventions d'investissement diminuant en raison de la fin du dispositif ANRU, le choix politique a été de conforter l'autofinancement.

Ainsi, le délai moyen de remboursement du stock de dette est sensiblement réduit en 2014 à 8,8 ans contre 15,5 ans en 2009.



La CRC dans son rapport d'observations définitives, exercices 2007 et suivants (2012), pointait :

« La capacité de désendettement qui mesure le nombre d'années d'autofinancement, théoriquement nécessaires au remboursement intégral de la dette, est en amélioration globale depuis 2008, où elle atteignait 17,7 ans, mais elle se dégrade légèrement fin 2012. Même s'il n'existe pas à proprement parler de norme en la matière, il est communément admis que la situation appelle l'attention au-delà de 10 à 12 ans, et qu'elle se montre critique au-delà de 15. A cet égard, Perpignan semble donc revenue à une situation normale. » (situation financière, §3 p. 19).

☞ **42,5 M€ DE DEPENSES D'ÉQUIPEMENT EN INVESTISSEMENT POUR LE RAYONNEMENT DE PERPIGNAN ET LA QUALITE DE VIE DES PERPIGNANAIS**

••● **LES CHIFFRES CLES**

▶ **Dépenses d'équipement payées :**

- 42,5 M€ sur le budget principal

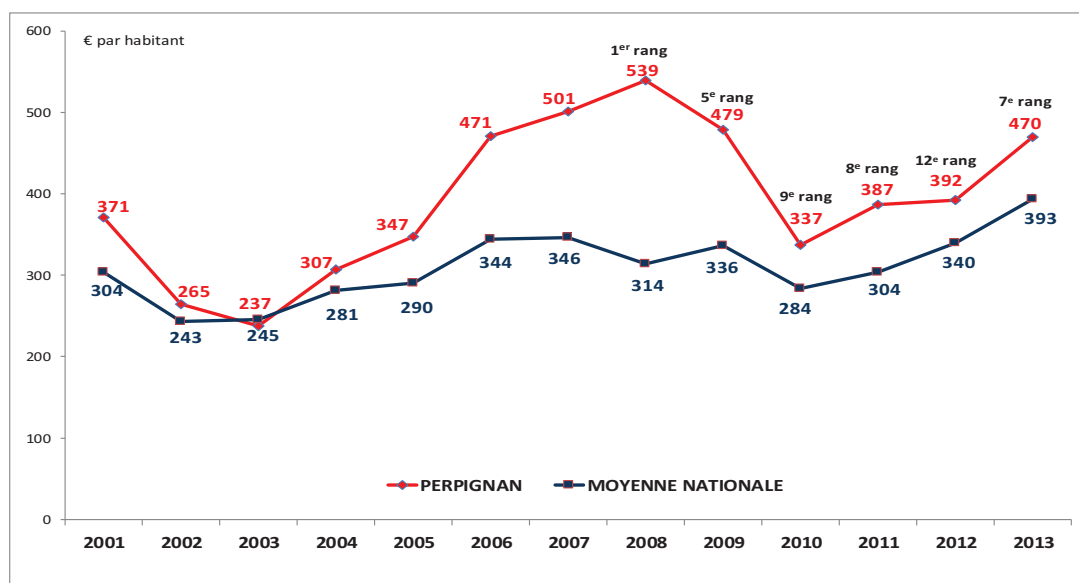
- ✓ **Les dépenses d'équipement sont à la fois un soutien à l'emploi, mais aussi permettent de poursuivre l'embellissement et l'équipement de la Ville afin de la rendre attractive pour les habitants et les entreprises qui s'y installent.**

La progression de la population et les investissements immobiliers et économiques, réalisés sur le territoire Perpignanais, démontrent le dynamisme de Perpignan ce qui génère une progression des bases fiscales indépendamment de la politique de taux, illustrant le cercle vertueux de l'investissement, axe politique privilégié depuis de nombreuses années.

L'analyse comparée des comptes de gestion, publiée sur le site de Bercy, montre que, depuis plusieurs années, Perpignan est une des villes de France qui investit le plus.

Sur les 37 villes de plus de 100.000 habitants, Perpignan est au :

- ➡ 1^{er} rang en 2008
- ➡ 5^e rang en 2009
- ➡ 9^e rang en 2010
- ➡ 8^e rang en 2011
- ➡ 12^e rang en 2012
- ➡ 7^e rang en 2013



(Source : Bercy.gouv.fr)

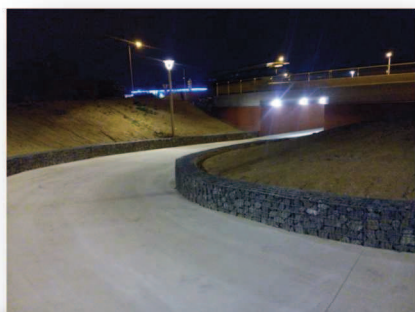
En période de crise, il est important de porter au plus haut l'investissement pour soutenir l'emploi, sans pour autant détériorer les équilibres financiers ce qui hypothéquerait l'avenir.

En effet, les collectivités soutiennent, par la commande publique, le secteur du BTP durement touché par la crise actuelle.

✓ **Les travaux des opérations dont le mandatement 2014 est supérieur à 1 M€ sont :**

- Parc des sports..... 4,3 M€
- Travaux pluvial..... 1,4 M€
- Passage souterrain Serrat d'en Vaquer 1,2 M€

Passage souterrain Serrat d'en Vaquer // 1,2 M€ TTC



Parc des sports 2^e tranche // 4,3 M€ TTC

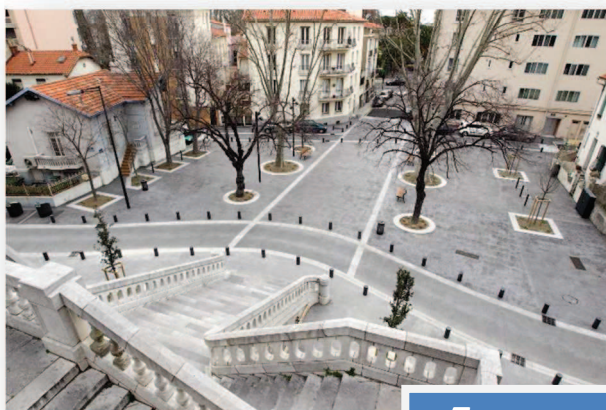
✓ **La ventilation des dépenses d'équipement de 42,5 M€ est la suivante**

Les travaux de proximité se sont développés pour 19,1 M€ au travers des opérations suivantes :

- Divers aménagements de proximité dans les quartiers (grand programme de travaux sur la voirie, les trottoirs, l'éclairage et les espaces verts)..... 4,3 M€
- Quartier PNRU (hors habitat) 3,1 M€
 - Vernet-Salanque 1,3 M€
 - Clodion/Roudayre/Torcatis 1,1 M€
 - Centre-Ville 0,1 M€
 - Vernet-Peyrestortes 0,6 M€
- Scolaire et petite enfance (hors PNRU) 3,7 M€
- Sport (hors PNRU) 6,3 M€
- Participation logement social habitat 1,7 M€

Il faut également noter :

- Voirie/espaces verts..... 7,6 M€
- Bâtiments 6,7 M€
- Logistique/administration 4,4 M€
- Foncier 1,6 M€
- Patrimoine historique 2,4 M€
- Culture 0,7 M€



LES TAUX DE FISCALITE COMMUNAUX BLOQUES ET PARMIS LES PLUS BAS DU LANGUEDOC-ROUSSILLON

••● LES CHIFFRES CLES

► Taxe d'Habitation, Taxe Foncière, TEOM :

- ✓ Ville la moins chère de la région Languedoc-Roussillon (villes >100.000 habitants)

► Produit fiscal 2014 : 80,4 M€

- ✓ Perpignan est parmi les villes les moins chères de la région Languedoc-Roussillon pour la Taxe d'Habitation, le Foncier Bâti et la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères

	Taux 2014	FONCIER BATI	TAXE HABITATION	T.E.O.M
► Villes > 100.000 habitants	Perpignan	27,46 %	18,73 %	8,22 %
	Montpellier	31,18 %	22,49 %	11,25 %
	Nîmes	31,05 %	29,33 %	14,50 %
► Villes < 100.000 habitants	Narbonne	28,34 %	11,33 %	12,00 %
	Carcassonne	41,69 %	15,94 %	11,01 %
	Béziers	26,54 %	19,53 %	11,65 %
	Sète	42,12 %	28,74 %	18,50 %

(Source : DGCL Taux 2014)

CONCLUSION

Malgré la crise et les premiers effets des 4 années (2014-2017) de réductions sévères et inédites de la Dotation Globale de Fonctionnement versée par l'Etat, la situation financière de Perpignan continue à s'améliorer en 2014.

Les indicateurs clés de gestion financière sont en stabilité ou amélioration.

Perpignan continue à jouir d'une attractivité qui se traduit par la progression de la population et des bases fiscales.

Perpignan maîtrise ses dépenses et développe un service public de qualité, comme l'attestent les nombreuses distinctions nationales obtenues.

Enfin la qualité comptable est excellente puisque la Direction Générale des Finances Publiques a attribué pour la 2^e année consécutive la note exceptionnelle de 19,5/20.

Le 1^{er} Adjoint



Romain GRAU

Le Maire



Jean-Marc PUJOL

NB :

Budgets annexes : les opérations constatées en 2014 sont retracées dans les synthèses qui figurent en fin de document.

Les résultats 2014, y compris l'affectation des résultats d'exploitation, ont déjà été repris par anticipation dans le Budget Primitif 2015.

I - BUDGET PRINCIPAL

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-25 448 391,46	64 342 128,75	59 548 062,82	-30 242 457,39
FONCTIONNEMENT	* 15 688 290,55	172 777 881,12	188 748 340,76	31 658 750,19
TOTAL	-9 760 100,91	237 120 009,87	248 296 403,58	1 416 292,80

* après affectation des résultats

II - BUDGETS ANNEXES

II A – ABATTOIRS

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-97 114,77	7 702,12	128 126,64	23 309,75
FONCTIONNEMENT	* 0,00	19 064,49	142 433,61	123 369,12
TOTAL	-97 114,77	26 766,61	270 560,25	146 678,87

* après affectation des résultats

II B - IMMEUBLES COMMERCIAUX

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	319 500,74	11 867,00	1 197 270,59	1 504 904,33
FONCTIONNEMENT	243 992,88	27 505,09	79 966,08	296 453,87
TOTAL	563 493,62	39 372,09	1 277 236,67	1 801 358,20

II C - PNRQAD

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-5 634,52	2 670,44	2 338,22	-5 966,74
FONCTIONNEMENT	-14 695,85	14 811,34	0,00	-29 507,19
TOTAL	-20 330,37	17 481,78	2 338,22	-35 473,93

II D - PRI ST MATTHIEU

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-505 210,01	71 000,00	30 506,16	-545 703,85
FONCTIONNEMENT	-126 398,23	46 110,16	9 763,31	-162 745,08
TOTAL	-631 608,24	117 110,16	40 269,47	-708 448,93

II E - ZAC DU FOULON

	RESULTATS 2013	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2014		RESULTATS 2014
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	142 328,25	724 558,56	0,00	-582 230,31
FONCTIONNEMENT	0,00	247 604,12	247 604,12	0,00
TOTAL	142 328,25	972 162,68	247 604,12	-582 230,31